

Atelier de construction de scénarios prospectifs

Session de formation • 12 et 13 décembre 2024
Futuribles International • Paris

Objectifs pédagogiques et compétences visées

Construire des scénarios prospectifs, c'est structurer une réflexion sur l'avenir en situation d'incertitude. Très utiles (et utilisés) en période de crise pour penser les différentes configurations des événements à venir et ainsi aider à la décision, les scénarios prospectifs sont aussi utilisés dans des réflexions à plus long terme pour aider à l'élaboration de politiques publiques ou de stratégies globales ou sectorielles dans des entreprises, des associations, des centres de recherche, des territoires, etc.

L'objectif de cette formation est de permettre aux participants, à travers un travail collectif, de s'approprier très pragmatiquement la méthode des scénarios comme instrument d'exploration des futurs possibles. La formation s'ouvre sur une brève introduction à la prospective et sur une présentation des différentes familles de scénarios et des principales techniques de construction de scénarios existantes.

Un exercice collectif sera ensuite engagé en suivant les principales étapes d'une démarche de construction de scénario. Il ne s'agira en aucun cas d'une réflexion aboutie mais d'un exercice pédagogique collectif destiné à s'approprier la démarche. Il se déroulera en plusieurs grandes phases qui permettront aux participants d'expérimenter les différentes étapes de la démarche. Trois techniques de construction de scénarios seront mises en œuvre dans le cadre de cet exercice : la technique matricielle ou *2 by 2 matrix technique* ; l'analyse morphologique ; la technique *How to? What if?* Une attention particulière sera portée aux complémentarités et possibles hybridations entre ces techniques. L'exercice sera suivi par une séquence portant sur un retour d'expérience. Cet atelier sera conduit en veillant à l'articulation entre des apports théoriques, des moments de mise en pratique et des phases de retours d'expérience et de discussion.

Tout au long de la formation, les intervenant présenteront les vertus et limites d'une démarche de construction de scénarios, ainsi que les cadres d'application et les clefs de réussite. Dans quels types de démarches prospectives convient-il de construire des scénarios ? Quels résultats peut-on en attendre ? Comment choisir la bonne méthode et les bonnes techniques ? On procèdera enfin à une évaluation collective qui permettra également d'orienter les participants vers des ressources complémentaires.

Intervenants

La formation sera animée par **François de JOUVENEL**, délégué général de Futuribles International et directeur de Futuribles,

Quentin BISALLI, chargé d'études à Futuribles,

et **Juliette GUILBAUD**, chargée d'études à Futuribles.

Avec l'intervention d'un grand témoin.

Programme

Jeudi 12 décembre 2024

9h-9h15 – Petit déjeuner d'accueil

9h15-11h00 – Introduction aux scénarios prospectifs

- ▶ Présentation de la session de formation et des participants
- ▶ Brève introduction à la prospective
- ▶ Les scénarios prospectifs : intérêt et grands principes

11h00-11h15 – Pause

11h15-13h00 – 1^{re} partie – La conception et la représentation du système prospectif

- ▶ Théorie : l'identification des variables clefs et la représentation du système prospectif
- ▶ Atelier pratique (travail en petits groupes)
- ▶ Retour d'expérience

13h00-14h30 – Déjeuner en commun

14h30-16h15 – 2^e partie – La construction des hypothèses prospectives

- ▶ Théorie : la collecte et l'analyse des informations ; la construction des hypothèses prospectives
- ▶ Atelier pratique (travail en petits groupes)
- ▶ Retour d'expérience

16h15-16h30 – Pause

16h30-18h00 – 3^e partie, 1^{er} point – La construction des scénarios par la technique matricielle

- ▶ Théorie, cadre d'utilisation
- ▶ Atelier pratique (travail en petits groupes)
- ▶ Retour d'expérience

Vendredi 13 décembre 2024

9h00-9h15 – Petit déjeuner d'accueil

9h15-11h15 – 3^e partie, 2^e point – La construction des scénarios par l'analyse morphologique

- ▶ Théorie, cadre d'utilisation
- ▶ Atelier pratique (travail en petits groupes)
- ▶ Retour d'expérience

11h15-11h30 – Pause

11h30-12h30 – 3^e partie, 3^e point – La construction des scénarios par la technique *How to? What if?*

- ▶ Théorie, cadre d'utilisation
- ▶ Atelier pratique (travail en petits groupes)
- ▶ Retour d'expérience

12h30-14h00 – Déjeuner en commun

14h00-14h45 – 4^e partie – Partager et faire vivre les scénarios

- ▶ Théorie
- ▶ Retour d'expérience

14h45-16h00 – Retour d'expérience

16h00-16h15 – Pause

16h15-17h00 – Synthèse et évaluation

Public visé et prérequis

La formation s'adresse en premier lieu aux cadres dirigeants d'entreprise et aux responsables, au sein des organisations tant publiques que privées, de la veille, de la prospective, de la stratégie et du plan. Elle s'adresse plus généralement à toutes les parties prenantes des démarches de prospective. Nous nous réservons le droit de vous joindre pour vérifier l'adéquation de votre profil avec le programme choisi afin de garantir l'homogénéité du groupe et la qualité de la formation.

Cette formation ne nécessite pas de prérequis spécifiques.

Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement

Un dossier sera remis aux participants comprenant une copie des principaux supports utilisés et une bibliographie. Le nombre de participants sera limité à 20 afin de permettre un maximum d'échanges.

Modalités d'évaluation

Chaque séquence est interactive. Elle est introduite par un exposé ponctué d'échanges avec les participants. En général, un atelier permet de s'assurer de l'acquisition des connaissances.

Inscription

Corinne Roëls • Futuribles International

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France • Tél. + 33 (0)1 53 63 37 71

E-mail : croels@futuribles.com • Site Internet : www.futuribles.com

Siret : 784 314 940 00056 • APE : 9499Z • N° TVA : FR21 784314940 • N° d'agrément : 11751653975

Participant

Nom - Prénom

Organisation - Service

Adresse

.....

Code postal - Ville - Pays

Tél.

E-mail

N° de TVA (Entreprises de l'Union européenne)

Si différentes :

Adresse de convocation

.....

Adresse de facturation

.....

- S'inscrit à la formation « Atelier de construction de scénarios prospectifs » des 12 et 13 décembre 2024, au prix de 1 430 euros hors taxes, soit 1 716 euros TTC (TVA à 20 % incluse)*.

**Les frais de participation comprennent la participation à l'ensemble de la formation et les supports. Les déjeuners sont offerts. Toute inscription multiple permet, dès la deuxième inscription, de bénéficier d'une réduction de 10 % (remise non cumulable avec les remises dont bénéficient les membres de Futuribles International). Les membres partenaires de Futuribles International sont dispensés de frais de participation (valable pour une personne dans la limite des places disponibles).*

Futuribles International est un organisme de formation certifié Qualiopi. Son numéro d'enregistrement est le 11751653975.

La formation dure 14 heures réparties en deux journées.

Règlement

- Par virement bancaire. Banque Neuflyze OBC - 00107
IBAN : FR76 3078 8001 0710 2020 4120 024 / BIC : NSMBFRPPXXX

- Par carte Visa American Express
N°

Expire fin Cryptogramme

- Par chèque à l'ordre de Futuribles International

- Au reçu d'une facture

Date : Signature et cachet :

Modalités pratiques

La formation a lieu au siège de Futuribles International, 47 rue de Babylone, 75007 Paris, France. Bouton sous le digicode pour ouvrir la porte cochère, fond de la cour pavée, interphone, 2^e étage, par ascenseur ou escalier.

Métro : Saint-François-Xavier, Vaneau ou Sèvres-Babylone. Parking : Bon Marché ou Invalides.

Vous recevrez une lettre de convocation confirmant l'enregistrement de votre inscription et une facture valant convention de formation. Sur simple demande, nous pouvons vous transmettre une convention de formation et une liste d'hôtels.

Conditions générales de vente

En cas d'annulation, formulée par écrit 10 jours avant la formation, les droits d'inscription, moins 15 % de frais de dossier, seront remboursés. Au-delà, aucun remboursement ne sera effectué et les frais seront dus en totalité mais les personnes inscrites pourront se faire remplacer. Futuribles International se réserve la possibilité de faire évoluer le contenu ou de changer d'intervenants. Si par suite de circonstances majeures, Futuribles International ne pouvait assurer à la date prévue la tenue de la session de formation, elle s'engage à proposer de nouvelles dates de remplacement. En cas de litige entre les parties, seul le tribunal de commerce de Paris est réputé compétent.

ASSOCIATION FUTURIBLES INTERNATIONAL

47, rue de Babylone, 75007 Paris, France

Tél. + 33 (0)1 53 63 37 70 - E-mail : croels@futuribles.com

Site Internet : www.futuribles.com